

A IMPORTÂNCIA DO PLANEJAMENTO E CONTROLE DE PRODUÇÃO EMPRESAS

Matheus de Souza Santiago

Graduando em Administração,
Faculdades Integradas de Três Lagoas – FITL/AEMS

Ângela de Souza Brasil

Mestre em Geografia com ênfase em Planejamento e Mobilidade Urbana – UFMS;
Docente das Faculdades Integradas de Três Lagoas – FITL/AEMS

Patrícia de Oliveira

Mestre em Desenvolvimento Local – UCDB
Docente das Faculdades Integradas de Três Lagoas – FITL/AEMS

RESUMO

Neste artigo procura-se demonstrar sucintamente o processo de planejamento e controle da produção ou mais conhecido como PCP. O planejamento e controle da produção busca equilibrar o suprimento e a demanda com objetivo de atender o prazo que foi estimulado com o cliente, sem atraso. Essa função apresenta grande relevância para os sistemas produtivos. Ele é muito importante para as empresas se manterem dentro de seus objetivos e metas. Sua implementação pode ser independente do porte da empresa, sendo que as medias e pequenas empresas devem alinhar as atividades com o planejamento e controle. Esse artigo mostra a importância do mesmo, às definições de planejamento e como ele facilita quando aplicado nas empresas, ajudando nas tomadas de decisões dos líderes e gestores, para que diminua o erro e aumento os acertos nas decisões tomara em seu setor. Pretende apresentar como é realizado o planejamento e controle da produção, analisando suas atividades de planejamento da produção dentro das empresas e quais suas vantagens quando se utiliza dessa ferramenta para melhorar na produtividade e acelerar o processo produtivo nas indústrias fazendo melhor proveito de seus materiais utilizados.

PALAVRAS-CHAVE: PCP; importância; definições.

1 INTRODUÇÃO

O trabalho apresentado mostra como é a importante ferramenta que é usada nas empresas de grande e pequeno porte, que é o planejamento e controle de produção (PCP). Esse sistema é essencial para a produção e na organização das atividades de produção e também ajuda os Líderes e gestores enxergar os possíveis erros que pode acontecer e com isso adianta as tomadas de decisões tornando-as mais assertivas, diminuindo desperdícios fazendo mais com menos, com o material correto, na hora certa, com mais qualidade no produto e não atrasando o processo para o prazo acordado.

Tem como objetivo mostrar definições detalhadas de um planejamento e seus

principais pilares necessários para entender sobre como fazer um sistema bom e correto para não errar quando estiver em uso na hora de corrigir algum erro que possa acontecer na área de uso do sistema.

Este tema se justifica por sua importância dentro do setor de produção principalmente nas pequenas e médias empresas.

2 OBJETIVOS

Este trabalho vem mostrar o PCP que no português significa planejamento e controle da produção e em inglês *production planning and control* que consiste em um processo usado no gerenciamento das atividades de produção. Mostra as definições detalhas de um planejamento e seus principais pilares necessários para entender sobre como fazer um sistema bom e correto para não errar quando estiver em uso na hora de corrigir algum erro que possa acontecer na área de uso do sistema.

3 MATERIAL E MÉTODOS

Como método, foi escolhido o levantamento bibliográfico embasado em autores como: Corrêa, Corrêa, Slack, Brandon, Johnston, Poncio, entre outros autores que dissertam sobre o tema.

4 PLANEJAMENTO

4.1 Conceito de Planejamento

No aporte de Maximiano (2004, p. 131) “planejamento é o processo de tomar decisões sobre o futuro. As decisões que procuram, de alguma forma, ou que serão colocadas em prática no futuro, são decisões de planejamento”.

No aporte de Lucelena (1990, p. 246):

É dimensionar e planejar as necessidades de longo, médio e curto prazo, para atender às exigências do negócio e aos objetivos da empresa. Criar, atualizar e manter uma estrutura organizacional adequada aos objetivos empresariais e suas relações com o ambiente.

Chiavenato (2004, p. 209) afirma que “planejar significa interpretar a missão organizacional estabelecer os objetivos da organização, bem como os meios

necessários para a realização desses objetivos com o máximo de eficiência e eficácia”.

O planejamento define claramente a sua linha de atuação em termos de identificar, analisar e atender às necessidades organizacionais, entre as variáveis que dimensionam a abrangência do planejamento, destaca-se a preocupação em assegurar a existência e funcionamento de uma infraestrutura produtiva, organizada em função das expectativas do negócio (LUCELENA, 1990, p. 97)

O planejamento é uma importante ferramenta para gestão de administração, que está relacionada com a preparação, organização e estruturação de um determinado objetivo. É essencial na tomada de decisões e execução das tarefas. Portanto, o planejamento também é a confirmação se as decisões tomadas foram acertadas no *feedback*. Já Pôncio (2016) diz que o planejamento é uma importante tarefa de gestão na administração, que está relacionada com a preparação, organização e estruturação de um determinado objetivo. É fundamental organizar e definir cada área da empresa.

4.2 Planejamento Estratégico

É uma importante parte do planejamento empresarial, que facilita a forma substancial a gestão de uma empresa que tem por objetivo melhorar a administração de uma determinada empresa.

Segundo Rovina (2018), o planejamento estratégico funciona como um GPS, você precisa primeiro saber sobre onde quer ir para assim calcular uma rota até onde quer chegar. Não dá para planejar uma rota sem saber aonde quer ir e, mas também não dá para ir sem planejar uma rota.

Se no caminho por onde tem que ir estiver interditada, será necessário recalcular uma nova rota. Com isso sabemos que o planejamento estratégico é a parte estratégica que realiza o objetivo que você quer chegar.

4.3 Planejamento Tático

Marcondes (2016) diz que o planejamento tático tem função de detalhar o planejamento estratégico e atribuir atividades e responsabilidades a todas as unidades ou departamentos da organização de acordo com suas especializações. E, em outro momento completou. Marcondes (2016), que o planejamento tático é focado no médio prazo e que enfatiza as atividades concorrentes das várias unidades ou

departamentos da organização. Então podemos dizer que ele coloca em práticas as ações do planejamento estratégico, querendo melhores os desempenhos e visando superar os desafios.

4.4 Planejamento Operacional

Marcondes (2016) cita que o planejamento operacional precisa de resultados em curto prazo e separa cada uma das operações realizadas pelos colaboradores e é necessário para atingir os objetivos da organização que está voltado para “o que fazer” e em “como fazer” as atividades que são de rotina na organização. E ele também completa falando que os planos operacionais cuidam das atividades de rotina da organização, assegurando que os colaboradores façam suas tarefas e operações de todo o estabelecimento pela organização, visando que os objetivos estabelecidos sejam atingidos. Desse modo vemos que o operacional é focado na eficiência e ênfase dos meios que irá fazer. E os outros planejamentos estratégicos e táticos são voltados na ênfase dos fins que será executado.

4.5 Planejamento e Controle da Produção (PCP)

De acordo com Slack, Brandon e Johnston (2018, p. 352)

O PCP é uma ferramenta fundamental para ser usada nas empresas, não importa se for de grande ou pequeno porte, ele é aplicado na área de produção, mas envolvendo todo o restante da empresa, assim tendo um conjunto para não ocorrer nenhum tipo de falhas na produção, Fornece os sistemas, procedimentos e decisões que juntam diferentes aspectos do suprimento e da demanda, e também dão um exemplo (que se em um hospital um paciente chega e é admitido no hospital, parte do planejamento para a cirurgia já aconteceu. A sala de cirurgia já foi reservada e os médicos e enfermeiros que irão participar da operação já receberam todas as informações com relação às condições do paciente. Cuidados pré e pós-operatório já foram definidos. Tudo isso envolve pessoal e instalações de diferentes partes do hospital. Todos precisam saber das mesmas informações e suas atividades devem ser bem coordenadas. Logo depois que o paciente chega, ele será examinado pela equipe para que vejam se as condições dele é a esperada), mais ou menos da mesma forma que o material é inspecionado quando chega à fábrica.

4.6 Importância do PCP

Planejar é entender como a consideração conjunta da situação presente e da visão de futuro influencia as decisões tomadas no presente para que se atinjam determinados objetivos no futuro e projetar o futuro diferentemente do passado, por causas sob nosso controle (CORRÊA; CORRÊA, 2016, p. 478).

E quando ele estiver pronto ele automaticamente vai responder as seguintes perguntas: O que produzir? Quanto produzir? Onde produzir? Como produzir? Quando produzir? Com o que produzir? Para quem produzir?

Ao responder essas perguntas, fica mais que claro que esse planejamento é essencial para a empresa.

6 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Através desta pesquisa, conclui-se que o planejamento é muito importante dentro da empresa.

Desta forma, esse artigo conclui-se que o planejamento e controle da produção é essencial para as empresas de grande e pequeno porte, ele pode aplicar em todas as partes da empresa para ajudar nas tomadas de decisões de seus líderes e gestores, diminuindo o número de erro e aumentando suas chances de acertar em suas decisões e também controla produção para diminuir o desperdício acelerando o processo produtivo fazendo que a produção entregue-as no prazo combinado

REFERÊNCIAS

CHIAVENATO, I. Administração nos novos tempos. São Paulo: Campus, 2004.

CORRÊA, H; CORRÊA, C. Administração de Produção e Operações: Manufatura e Serviços: Uma Abordagem Estratégica. 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

LUCILENA, M. Planejamento de Recursos Humanos. 1. Ed. São Paulo: Atlas, 1990.

MARCONDES, J. Planejamento Tático: O que é? Conceitos, Definição e Objetivos. Gestão de Segurança Privada, 25 out. 2016. Disponível em <<https://gestaodesegurancaprivada.com.br/planejamento-estrategico/>>. Acesso em 04 Set. 2019.

MARCONDES, J. Planejamento Operacional: O que é? Conceitos, Definição. Gestão de Segurança Privada, 26 out. 2016. Disponível em <<https://gestaodesegurancaprivada.com.br/planejamento-estrategico/>>. Acesso em 04 Set. 2019.

MARQUES, J. O conceito de planejamento: O que é e como funciona. Blog do JRM, 19 Dez. 2017. Disponível em <<https://www.jrmcoaching.com.br/blog/conceito-de-planejamento-o-que-e-e-como-funciona/>>. Acesso em 04 Set. 2019.

MAXIMIANO, A. C. A. Fundamentos de Administração. São Paulo: Atlas, 2004.

PÔNCIO, R. O que é planejamento. Administradores, 06 Nov. 2016. Disponível em: <<https://administradores.com.br/artigos/o-que-e-planejamento>>. Acesso em 04 Set. 2019.

ROVINA, J. O que é planejamento Estratégico. Euax Consulting, 17 Agos. 2018. Disponível em <<https://www.euax.com.br/2018/08/o-que-e-planejamento-estrategico/>>. Acesso em 04 Set. 2019.

SLACK, Nigel. et al. Administração da Produção. 8 ed São Paulo: Atlas, 2018.