

A INDUSTRIALIZAÇÃO E O DESENVOLVIMENTO LOCAL SUSTENTAVEL NO MUNICÍPIO DE TRÊS LAGOAS/MS

Elisângela de Aguiar Alcalde
(Docente MSc. - AEMS
e-mail: elisangelaalcd@hotmail.com)

Fabio Borin
(Discente do 3º ano - AEMS
e-mail: fabio.borin@hotmail.com)

Romualdo Hortolan
Discente do 3º ano - AEMS
e-mail: romualdo_hortolan@hotmail.com)

Maria Luzia Lomba de Souza
(Docente MSc. - AEMS)
e-mail: lombatl@terra.com.br

Patrícia de Oliveira
(Docente MSc. - AEMS
e-mail: patrcia@aems.com.br)

Tatiane Barbosa Fagundes
Discente do 3º ano - AEMS
e-mail: tatiane.fagundes@hotmail.com

RESUMO

O presente artigo teve como objetivo abordar a Industrialização e a contribuição para melhoria dos Índices de Desenvolvimento Humano – Saúde, Educação, Segurança no Município de Três Lagoas/MS. A vinda das indústrias, principalmente pelos incentivos fiscais, mão de obra barata, matéria prima, localização estratégica, permitiu o aumento do PIB e aquecimento de todos os setores, bem como vultuosos investimentos. Como fim metodológico, o trabalho baseou-se na pesquisa bibliográfica,

utilizando como fonte de coleta de dados livros e revistas especializados na área, meio eletrônico como complemento.

Palavras-chave: Crescimento, Desenvolvimento; Índice de Desenvolvimento Humano; Industrialização; Investimentos.

INTRODUÇÃO

O Município de Três Lagoas - MS tem uma área territorial de 10.206 Km², representando 2,85 % da área total do Estado de Mato Grosso do Sul e localiza-se a uma distância de 324 km da capital do Estado, Campo Grande. O Município de Três Lagoas está localizado a leste do Estado de Mato Grosso do Sul, às margens do rio Paraná fazendo divisa a noroeste com o Estado de São Paulo (SOUSA, 2010).

Sobre a história de Três Lagoas/MS, Campos (2006) citado em Alcalde (2007, p. 65) explica que:

Em 1887 chegaram, na região, os primeiros colonizadores, Protázio Garcia Leal e Antônio Trajano dos Santos. O primeiro instalou-se na região a qual deu o nome de fazenda das Lagoas, em razão das bonitas lagoas que ali existiam [...] A facilidade de comunicação com o posto avançado de Itapura e com o ramal da Estrada de Ferro Noroeste do Brasil, contribuiu para fazer da região um ponto de atração. Em 1911, um grupo de engenheiros instalaram um acampamento à margem da lagoa maior, fato este que motivou a edificação de moradias, formando o povoado que mais tarde tornou-se o município de Três Lagoas-MS

Posteriormente, na década de 70, ocorreu uma grande valorização de suas terras, atraindo diversos pecuaristas, causando impacto ambiental no cerrado pelo desmatamento para criação de gado. Segundo Kurtz (2000), impacto ambiental é quaisquer modificações,

benéficas ou não, resultantes das atividades, produtos ou serviços de uma operação de manejo florestal da unidade de manejo florestal.

Moreira (2003, p. 239) afirmou que “ao longo de sua história, Três Lagoas nunca estagnou no seu progresso. Com a perseverança, os seus homens e mulheres, do campo e da cidade, construíram, nela investiram sua economia, nela confiaram”.

A partir de 1997, sob a gestão do então prefeito Issan Fares, o município solidificou-se como industrial, mudando a base econômica de pecuária de corte do tipo extensiva para a industrialização (OLIVEIRA, 2008).

Além dos incentivos fiscais para as indústrias, existentes no Estado de Mato Grosso do Sul, o município também criou Leis municipais, para atrair empresários, como a Lei nº 1429/97 de 24 de Dezembro de 1997 garantindo a isenção do pagamento do Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU), Taxas e Emolumentos referentes ao empreendimento pelo prazo de cinco anos. Permite também a cessão em comodato de área no Distrito Industrial, conforme necessidade da Empresa, com posterior escrituração quando no término do projeto proposto. (OLIVEIRA, 2008).

Desenvolvimento só pode ser considerado como tal se for humano, social e sustentável. Portanto, o desenvolvimento local é o fenômeno pelo qual se tornam dinâmicas, potencialidades locais por meio de interação dos fatores sociais, econômicos, físicos e ambientais (FRANCO, 2002, p. 123-158).

A cidade de Três Lagoas possui uma população de 101.791 mil habitantes, distribuídos em 9,97 hab/Km², sendo a quarta cidade mais populosa de Mato Grosso do Sul, além de ser o 271º maior município

brasileiro e o 138º maior município interiorana do Brasil (WIKIPEDIA, 2012).

Situada em um entroncamento das malhas viária, fluvial, ferroviária e rodovia, possui acesso privilegiado às regiões Centro-Oeste, Sudeste e Sul do país e a países da América do Sul. Tem disponível energia, água, matéria-prima e mão-de-obra para atender a demanda da atividade industrialização. Com destaque, apresenta grande potencial o turístico de negócios e de lazer (WIKIPEDIA, 2012).

Para chegar pessoas e cargas - matéria prima, insumos e produtos - ao Município é possível usar importante rodovias como a SP-300, BR-262, BR-158 e MS-295, entre outras, a ferrovia e a hidrovía Tietê/Paraná (principal via de navegação situada entre as regiões Sul, Sudeste e Centro-Oeste do Brasil), a infraestrutura intermodal é responsável pelo transporte de matéria prima, insumos e produções até os principais polos de comercialização do país. (FERNANDES; HUMBERTO, 2012).

O presente artigo teve como objetivo abordar a Industrialização e a contribuição para melhoria dos Índices de Desenvolvimento Humano – Saúde, Educação, Segurança no Município de Três Lagoas/MS.

Como metodologia, optou-se por uma pesquisa bibliográfica baseando-se em autores renomados no assunto.

1 CRESCIMENTO DOS ÍNDICES ECONÔMICOS DE TRÊS LAGOAS/MS

Três Lagoas têm recebido bilhões de dólares em investimentos e é esperado que até 2013 se torne a segunda cidade em

termos econômicos e políticos no Estado do Mato Grosso do Sul. Também foi apontada pela Revista Exame de novembro de 2011 como um dos mais promissores pólos de desenvolvimento do Brasil. A cidade também ficou com o 306º maior potencial de consumo (IPC Marketing) entre todas as cidades brasileiras em 2010, com índice de 0,045%. (WIKIPEDIA, 2012)

O Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, através da Secretaria do Comércio Exterior (SECEX), apresentou os números da Balança Comercial Brasileira por Municípios entre Janeiro a Maio de 2010. O município de Três Lagoas aparece na 56ª posição entre os 2.147 municípios incluídos no relatório. (PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS, 2010)

A posição ocupada por Três Lagoas na Balança Comercial Brasileira está à frente de nove capitais, entre elas Campo Grande/MS, que no relatório aparece na 116ª posição, e as demais: Cuiabá/MT (63ª), Salvador/BA (73ª), Belém/PA (86ª), Belo Horizonte/MG (91ª), Fortaleza/CE (124ª), Porto Velho/RO (182ª), Goiânia/GO (199ª), Recife/PE (324ª), Florianópolis/SC (453ª), Teresina/PI (786ª), Macapá/AP (1.139ª) e Aracaju/SE (1.330ª). Além de algumas capitais, cidades importantes como Paulínia/SP (70ª), São Caetano do Sul/SP (74ª), Blumenau/SC (81ª), Ipatinga/MG (90ª), Uberlândia/MG (114ª), Bauru/SP (153ª), Franca/SP (167ª), estão abaixo de Três Lagoas no ranking de municípios exportadores. (PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS, 2010)

No ranking estadual de exportações, Três Lagoas é a primeira da lista, seguida por Corumbá e Campo Grande que ocupam a 2ª e 3ª posição, respectivamente. O volume de exportações de Três Lagoas atingiu US\$ 263.161.927,00 até maio deste ano. Já Corumbá exportou US\$ 131.161.333,00 e Campo Grande somou um volume de exportação

de US\$ 113.012.692,00 no período. (PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS, 2010)

O desenvolvimento econômico de Três Lagoas também se reflete no seu PIB Industrial que em 2007 era o segundo maior do Estado, totalizando R\$ 397,5 milhões, atrás apenas de Campo Grande, com um PIB Industrial de R\$ 1,25 bilhão. Os dados são do Sistema FIEMS. “Três lagoas é uma cidade geograficamente privilegiada, o que favorece a atração de investimentos. (PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS, 2010)

2000	2001	2002	2003	2004
95.444	156.989	167.719	259.012	359.862
2005	2006	2007	2008	2009
308.781	382.139	397.543	491.774	791.816

Quadro 1 Evolução PIB industrial – 2000 a 2009 em milhões de R\$

Fonte: Confeccionado pelos autores a partir de dados do IBGE, 2012.

São mais de 40 indústrias instaladas em Três Lagoas e outras em processo de instalação. Os investimentos ultrapassam R\$ R\$ 11,62 bilhões destacando: Fibria, International Paper (IP), e em fase de implantação Eldorado, Sitrel e Petrobras fertilizantes. Três Lagoas (MS) aumentou em 8.660% o índice de exportação no comparativo de janeiro de 2009 a janeiro de 2010, de acordo com dados do Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior. Essa elevação na exportação da cidade auxiliou também no crescimento do volume de exportação do estado de Mato Grosso do Sul, que atingiu 6,34% no comparativo. (PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS, 2010)

Segunda a Assessoria de Comunicação da Prefeitura Municipal de Três Lagoas (2010), em janeiro de 2009, Três Lagoas comercializou com o exterior US\$ 427.444,00. Após o início da operação das fábricas de celulose branqueada e papel, o valor no mesmo período de 2010 passou a ser de US\$ 37.052.610,00. Os produtos industrializados e derivados do eucalipto geraram o montante de US\$ 36.833.296,00 do valor das exportações em Três Lagoas, somente no primeiro mês deste ano, que correspondem a 90% de tudo o que o município exportou no período. (PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS, 2010)

Já Mato Grosso do Sul passou de US\$ 85.557.987,00 para US\$ 90.986.373,00 o valor em exportações, tendo a fábrica de celulose de Três Lagoas – com apenas um ano de funcionamento - como uma da principal empresa exportadora do Estado. (PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS, 2010)

Dentre os principais países e blocos econômicos de destino dos produtos industrializados em Três Lagoas estão Holanda, Itália, Bélgica e França. A China, que no ano passado adquiriu 70% da pasta química da madeira em Três Lagoas – tornando-se a principal compradora – em janeiro de 2010 foi responsável por US\$ 842.173 do valor comercializado. (PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS, 2010)

Apesar do índice de exportação de janeiro de 2009 em Três Lagoas ser baixo - já que as fábricas Fíbria e International Paper, entraram em operação em fevereiro - no ano 2009 o salto foi de 2.100%, colocando a cidade no topo das exportadoras de Mato Grosso do Sul. (PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS, 2010)

2 INDICES DE DESENVOLVIMENTO HUMANO DE TRÊS LAGOAS/MS

Para discutir índices de desenvolvimento é necessário conhecer o conceito de Desenvolvimento Local que segundo Fragoso (2005a),

[...] trata da possibilidade das populações poderem expressar uma ideia de futuro num território vista de forma aberta e flexível, onde esteja ausente a noção do espaço como fronteira, concretizando ações que possam ajudar à (re)construção desse futuro. Os seus objetivos mais óbvios seriam promover a melhoria da qualidade de vida das pessoas, bem como aumentar os seus níveis de autoconfiança e organização (FRAGOSO, 2005a, p. 64).

Para Rufino Neto (1994) a qualidade de vida é aquela que ofereça um mínimo de condições para que os indivíduos nela inseridos possam desenvolver o máximo de suas potencialidades, sejam estas: viver, sentir ou amar, trabalhar, produzindo bens e serviços, fazendo ciência ou artes.

Logo, os fatores renda, educação e saúde seriam atributos necessários e indispensáveis para desenvolver suas potencialidades e capacidades de toda a população, eliminar a exclusão social, construção da cidadania, consumo de bens e serviços que respeitem os limites do ecossistema com a fixação de limites para o progresso material, ou seja, não utilizar recursos naturais esgotáveis ou que estão se esgotando e os chamados recursos naturais renováveis que estão atingindo seus limites pelo consumo superior ao ritmo da capacidade de recomposição dos ecossistemas naturais (RUFINO NETO, 1994, p. 11).

E para o PNUD (2012, s/p), o Desenvolvimento está relacionado com o IDH – Índice de Desenvolvimento Humano, ou seja, sua leitura é simples, o índice varia de 0 a 1, sendo que, quanto mais próximo de 1, maior o desenvolvimento da localidade.

[...] é uma medida resumida do progresso a longo prazo em três dimensões básicas do desenvolvimento humano: renda, educação e saúde. O objetivo da criação do IDH foi o de oferecer um contraponto a outro indicador muito utilizado, o Produto Interno Bruto (PIB) per capita, que considera apenas a dimensão econômica do desenvolvimento. Criado por Mahbub ul Haq com a colaboração do economista indiano Amartya Sen, ganhador do Prêmio Nobel de Economia de 1998, o IDH pretende ser uma medida geral e sintética que, apesar de ampliar a perspectiva sobre o desenvolvimento humano, não abrange nem esgota todos os aspectos de desenvolvimento.

Analisando o quadro 2, identifica-se que Três Lagoas/MS teve uma evolução quanto a todos os índices que mensura o Índice de Desenvolvimento Humano – IDH, pesquisado em 2000 e publicado no do Ranking de 2003. IDHM – Índice de Desenvolvimento Humano Municipal, 2000 (0.784), IDHM - Renda – Índice de Desenvolvimento Humano Municipal de Renda , 2000 (0.719), IDHM - Educação – Índice de Desenvolvimento Humano Municipal de Educação, 2000 (0.869). O crescimento do PIB, do Emprego e da Renda proporcionou evolução dos IDHs e variação acima dos Municípios de Campo Grande (Capital) e Dourados.

A evolução do IDH – Índice de Desenvolvimento dos três principais Municípios de Mato Grosso do Sul, Três Lagoas se encontra em 3º lugar. (PNUD, 2012)

Posição	Município de MS	IDHM, 1991	IDHM, 2000	IDHM-Renda, 1991	IDHM-Renda, 2000	IDHM-Educação, 1991	IDHM-Educação, 2000
309	Campo Grande	0.77	0.814	0.737	0.771	0.857	0.915
850	Dourados	0.734	0.788	0.675	0.729	0.815	0.878
965	Três Lagoas	0.708	0.784	0.664	0.719	0.789	0.869

Quadro 2 Evolução do IDH do Mato Grosso do Sul – 1991 a 2000

Fonte:

PNUD

http://www.pnud.org.br/atlas/ranking/IDH_Municipios_Brasil_2000.aspx?indiceAccordion=1&li=li_Ranking2003.

Na geração de renda, segundo o Ministério do Trabalho/RAIS, o Rendimento mensal médio do trabalhador três-lagoense é de R\$ 1.330,34 em 2010, com empregos formais na indústria de 9.234 (32,5%), no comércio 4.658 (16,4%) e nos serviços 8.549 (30,1%).

Conforme o IBGE (2012), Três Lagoas até o ano de 2007 possuía 89.493 moradores e pelo censo de 2010 já são 101.791, habitantes, distribuídos em População residente - situação do domicílio – urbana são 97.069 pessoas (95, 4%) e População residente - situação do domicílio – rural são 4.722 pessoas (4,6%). Um crescimento de 12.229, ou seja; acima dos 10% de pessoas que, atraídas pelo processo industrial migraram para a cidade.

No Município são 31.959 domicílios permanentes, sendo, Domicílios particulares permanentes - urbano - tipo de saneamento – total de 30.325 domicílios, ou seja, saneamento adequado, Domicílios particulares permanentes - destino do lixo - Coletado por serviço de limpeza soma 30.141 domicílios e Domicílios particulares permanentes - energia elétrica – Tinham 31.892 domicílios. (IBGE, 2010)

Destacando a saúde são 2 hospitais e 18 postos de saúde e atendimento em 2010 segundo IBGE, Ministério da Saúde e CNES (2010).

[...] o desenvolvimento implica as seguintes condições: a primeira o crescimento, que pode ser medido pelo aumento da renda dos residentes e a segunda a melhoria da distribuição da renda com geração de novos postos de trabalho, melhoria da qualidade de vida dos residentes, ou seja, o desenvolvimento do local (SOUSA, 2007).

Mas nos últimos sete anos, a industrialização vem transformando radicalmente a cidade sul-mato-grossense, existe uma oferta de trabalho e os salários estão em alta, os leitos na rede hoteleira triplicaram, aumento das vendas no comércio varejista e de alimentos, supervalorizados dos imóveis e diversas construções de novas moradias. (FERNANDES; HUMBERTO, (2012)

A riqueza e o desenvolvimento também trouxeram consequências ao trânsito da cidade de ruas e avenidas largas. Apesar de Três Lagoas possuir uma população bem próxima a de Corumbá, que tem 99,5 mil, a cidade na divisa com São Paulo possui quase o dobro de veículos licenciados em relação ao município pantaneiro. São mais de 47 mil automóveis, contra 25 mil, segundo dados do Detran-MS (Departamento Estadual de Trânsito). É a terceira maior frota de Mato Grosso do Sul, atrás apenas de Campo Grande (375 mil) e Dourados (91,5 mil). (FERNANDES; HUMBERTO, 2012)

O Município, que tinha a economia baseada na agropecuária, hoje é líder na fabricação de papel e celulose e vem recebendo indústrias dos mais diversos segmentos. Mesmo com as isenções e benefícios concedidos às fábricas, durante os últimos anos a receita da prefeitura

saltou 3.500%, passando de R\$ 80 milhões em 2005 para R\$ 280 milhões em 2012 (previsão). O município na divisa com São Paulo já tem o 2º maior PIB (Produto Interno Bruto) de Mato Grosso do Sul, atrás apenas da Capital do Estado, Campo Grande. (FERNANDES; HUMBERTO, 2012)

A receita total do Município em 2011 foi de R\$ 235.045.931,17 e Despesas pagas de 225.174.230,30, no quadro 3 esta demonstrado as principais Despesas Por Função.

Despesas por função	
Administrativo	28.873.211,43
Assistência Social	12.392.317,48
Saúde	68.050.867,14
Educação	58.547.351,31
Urbanismo	21.943.736,66
Habitação	40.568,90
Saneamento	78.131,84
Gestão Ambiental	6.297.808,60
Segurança Pública	0,00

Quadro 3 Quadro De Dados Contábeis Consolidados Municipais Balanço Orçamentário.

Fonte: confeccionado pelos autores a partir fontes do Tesouro da Fazenda Disponível em <http://www.tesouro.fazenda.gov.br/estados_municipios/sistn.asp>

De acordo com o diretor de Indústria, Comércio e Turismo de Três Lagoas, Diógenes José Martins Marques, a cidade conta com mais de 550 ônibus em circulação, muitos levando funcionários para as fábricas. As indústrias de Três Lagoas empregam diretamente mais de 9 mil pessoas. Além disso, é espantoso o grande número de carros e caminhões de outras cidades e estados circulando pelas ruas da cidade. (FERNANDES; HUMBERTO, 2012)

O crescimento acelerado de Três Lagoas parece estar longe de chegar ao fim. Segundo a prefeitura, já foram confirmados mais de R\$

12 bilhões até 2014 na implantação de empreendimentos industriais. É assombroso o investimento, considerando que as indústrias de todo o Estado movimentaram pouco mais que isso ao longo de todo o ano passado: R\$ 15,3 bilhões, de acordo com a FIEMS (Federação das Indústrias de Mato Grosso do Sul). (FERNANDES; HUMBERTO, 2012)

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O processo de industrialização de Três Lagoas - MS pode ser implantado em outros municípios gerando trabalho, melhorando a renda e oferecendo qualidade de vida aos residentes. No artigo é possível identificar que as relações inter-indústrias esta gerando uma melhoria nos Indicadores de Desenvolvimento Humano, mas quanto à qualidade de vida da população identificou-se evolução na educação, renda, mas não foi possível identificar quanto à segurança e lazer. O processo de industrialização que vem ocorrendo no município esta criando um novo mercado de trabalho local, mas e quanto a qualidade dos serviços, questões de segurança e estresse pelas jornadas de trabalho e responsabilidade. O grande crescimento populacional esperado e ocorrido trouxe aumento dos valores dos alugueis, instalação de equipamentos de segurança reduzindo a renda disponível do trabalhador.

Ponderando essas colocações e a comparando ao cenário do município, esse artigo é apenas o inicio para uma pesquisa mais aprofundada, pois ainda não existe banco de dados consolidados do Município, bem como do Mato Grosso do Sul no que se refere a índices socioeconômicos.

REFERÊNCIAS

ALCALDE, Elisângela de Aguiar. **O papel dos agentes na comunidade de artesãos em Três Lagoas-MS como instrumentos impulsionadores do desenvolvimento local**. 2007. 118f. Dissertação (Mestrado em Desenvolvimento Local)- Universidade Católica Dom Bosco-UCDB, Campo Grande, 2007.

FERNANDES, Paulo, Humberto, João. **Na engrenagem da industrialização, Três Lagoas se transforma em terra das oportunidades**. Disponível em <<http://www.campograndenews.com.br/industrias-levam-desenvolvimento-e-marcam-nova-era-na-historia-de-tres-lagoas>>. Acesso em 12 Out 2012.

IBGE CIDADES. <<http://www.ibge.gov.br/cidadesat/topwindow.htm?1>> Disponível em 15 Out 2012.

FRANCO, Augusto. **Pobreza & desenvolvimento local**. Brasília: ARCA, Sociedade do Conhecimento, 2002.

KURTZ, F. C. **Zoneamento ambiental em banhados**. 2000. 138 f. Dissertação (Mestrado em Engenharia Agrícola). Universidade Federal de Santa Maria, Santa Maria, 2000. Disponível no site: <<http://www.ufsm.br/2006/mestrado>>. Acesso em 25 de setembro de 2006.

OLIVEIRA, Patricia. **A relação entre as indústrias de Três Lagoas/MS no contexto de territorialidade: um estudo com perspectiva de desenvolvimento local**. <http://www.tede.ucdb.br/tde_arquivos/2/TDE-2008-10-16T132053Z-288/Publico/Patricia.pdf> Acesso em 17 Out. 2012.

PNUD. **Ranking do IDH dos municípios do Brasil 2003**. Disponível em <http://www.pnud.org.br/atlas/ranking/IDH_Municipios_Brasil_2000.aspx?in_diceAccordion=1&li=li_Ranking2003> Acesso em 13 Out. 2012.

PREFEITURA MUNICIPAL DE TRÊS LAGOAS. **Três Lagoas ocupa a 56ª posição no ranking de exportações do País, 2010**. Disponível em < -

<http://www.treslagoas.ms.gov.br/noticias/?id=4142>> Acesso em 19 Out. 2012.

REDES- Redes para o Desenvolvimento Sustentável. Disponível em <<http://www.programaredes.org.br/wp-content/uploads/2011/11/todos-indicadores-vale-do-ivinHEMA-tres-lagoas.pdf>> e Acesso em 12 Out 2012.

SOUSA, Maria Luzia Lomba, **Educação Profissionalizante para os/as pescadores/as artesanais do Jupiá, Município de Três Lagoas(MS): Construindo alternativas de renda e de participação na Comunidade.** V Fórum Regional de Educação Popular do Oeste Paulista (V FREPOP) - II Internacional; Inst.promotora/financiadora: Universidade Estadual Paulista(UNESP)- Instituto Americano de Lins (IALIM) e outros, 2007.

_____. **Turismo como instrumento de desenvolvimento local.** Revista Conexão (AEMS), v. 7, p. 1-473, 2010.

TESOURO NACIONAL. **Quadro de dados contábeis consolidados municipais balanço orçamentário - despesas por função.** Disponível em <http://www.tesouro.fazenda.gov.br/estados_municipios/sistn.asp> Acesso em 19 Out. 2012.

_____. **Quadro dos dados contábeis consolidados municipais balanço orçamentário - receitas orçamentárias.** Disponível em <http://www.tesouro.fazenda.gov.br/estados_municipios/sistn.asp> Acesso em 19 Out. 2012.

WIKIPEDIA.**Três Lagoas.** Disponível em <http://pt.wikipedia.org/wiki/Tr%C3%AAAs_Lagoas> Acesso em 16 Out. 2012